地域・事業戦略 SWOT分析 Strengths 強み Weaknesses 弱み ●国内汎用市場でのトップシェア ●生産物流設備の老朽化 ●トップシェアを支える強固な販売網 ・抗ウイルス塗料などの新製品・新需要の Opportunities 機会 Threats 脅威 ●新型コロナウイルス感染症による抗ウイ ●人口減を背景とする国内市場の伸び悩み ルス塗料のニーズ拡大 ●新型コロナウイルスの社会・経済的影響 ● 環境対応ニーズの高まり ●原材料価格の高騰 代表取締役社長 市場の見通し 2021-2023年度の戦略骨子 喜田 益夫 国内汎用塗料事業において、技術・ 民間企業などの建設投資需要は2020 年度の落ち込みからの反動が期待でき サービスで競合を引き離し、名実とも る一方、新型コロナウイルスの影響に に業界トップの地位を確立する より、リテール領域における改修意欲 の減退、さらに新設の需要回復には 時間を要すると想定

日本ペイント株式会社(NPTU)

住宅やビル、マンションなどの建築用塗料、 橋梁やプラントなどの大型構造物用塗料、 自動車の補修塗装向け塗料の開発、製造 および販売を手掛ける。国内No.1の販売 ネットワークを通じて、卓越した塗料の意匠 性とコーティング技術を提供。国内汎用塗 料市場においてトップシェアを誇る。

2021-2023年度の成長戦略

当社(NPTU)事業は、技術・サービス のさらなる躍進を図り、競合他社に勝る計 画を随時実行することで、国内汎用市場 の市況以上の成長を見込んでいます。 これまでも着実にシェアアップを遂げて きましたが、各事業領域でのさらなるシェア の獲得・向上を目指し、例えば、最大需要 地区である関東においては、優れた技術・ サービスで競合を引き離し、名実ともに 業界トップの地位を狙います。

マーケティング・営業戦略としては、安 全・健康配慮製品の一つとして抗ウイルス

製品の拡充・普及に注力します。また、次 世代製品の浸透に向けた営業・プロモー ションの強化や顧客へのサービス向上に 向けた取り組みを加速していきます。

開発・製品戦略では、次世代製品の 第一弾として新型コロナウイルス感染症の 拡大でニーズの高まる抗ウイルス市場に 着目し、2020年に抗ウイルス塗料ブランド 「PROTECTON」シリーズの第一弾を発 売しました。今後も継続的に業務用から 家庭用まで、塗料のみならず幅広い抗ウイ ルス・抗菌製品をラインアップし、拡販を 推進していくとともに、社会課題の解決に 貢献していきます。

またその他にも、次世代型高意匠塗料 や超高耐久塗料、水性技術など、建築、 鉄構、AR(自動車補修用塗料)の各領域に おけるさまざまな市場ニーズに対応すべく、 多くのテーマへの取り組みを進め、製品 開発を推進していきます。

生産設備については安全、品質の確保 を維持・向上させるとともに、供給能力に

影響が出ないよう、老朽化が進んでいる ものから順次計画的に設備の更新を行い ます。また、シェア拡大を支える供給力を 確保するとともに、受発注システム、輸送 システムの自動化など、適宜見直しを行い、 お客様の利便性向上とコスト低減を強化 していきます。

さらに、上記計画の達成とこれを上回る シェア拡大・売上拡大・収益性向上を見 据えています。そのために、当社事業の 基盤となる人材の計画的な育成はもと より、既存市場における競争力の強化や 新市場への進出に加え、抗ウイルス製品 の開発など、世界共通課題の分野で日本 ペイントグループの海外パートナー会社 とのグローバルシナジーを創出していき ます。